



นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร และ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรเพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทอย่างเหมาะสม บริษัทจึงมีนโยบาย กระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรฝ่ายจัดการและพนักงานทุกระดับจะมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้รวมกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้าไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดทำแผนการดำเนินงานของบริษัท และ แผนการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ทุกหน่วยงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงาน กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยบริษัท ได้จำแนกความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินงาน (Strategic Risk) และความเสี่ยงจากกฎหมาย อนุญาโตตุลาการและข้อผูกพันตาม สัญญาต่างๆ ขององค์กร (Compliance Risk) บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบ หรือ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยกำหนดมาตรการในการรองรับความเสี่ยงของบริษัทดังนี้

- 1) ระบุ ประเมิน และรวบรวมข้อมูลความเสี่ยง (Risk Profile) ของแต่ละฝ่ายงานในองค์กร พัฒนาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงหลักที่ได้ระบุขึ้นเพื่อควบคุมและบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง โดยให้ผู้ปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงติดตามและรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานคณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบต่อไป รวมทั้งทบทวนข้อมูลความเสี่ยงทุกไตรมาส
- 2) ระบุกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหาร รองรับความเสี่ยงและวิธีลดผลกระทบต่อความเสี่ยง รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีคุณภาพและเหมาะสมในระดับสากลและเพียงพอ ตามขอบเขตความรับผิดชอบแต่ละฝ่ายงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีการควบคุมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานและประสิทธิผลของการควบคุมดังกล่าว พร้อมให้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการนั้นมีความสอดคล้องและมีประสิทธิภาพต่อบริษัท
- 3) กำหนดระดับความเสี่ยงที่บริษัทสามารถยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจก่อนลงทุนในโครงการต่างๆ
- 4) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง
- 5) กำหนดเพดานความเสี่ยง เพื่อจำกัดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนด



- 6) บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง รวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 7) ทบทวนความเสี่ยงหลักที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เช่น การลงทุนในโครงการใหม่ และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและการเมือง ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางของธุรกิจ โดยครอบคลุมความเสี่ยงหลัก 4 ด้าน ของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินการ (Strategic Risk) และความเสี่ยงจากกฎหมาย บุคลากรและข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆ ขององค์กร (Compliance Risk)
- 8) กรณีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดประชุม โดยมีวาระที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงขององค์กร หรือความเสี่ยงด้านอื่นที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้น ให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาหรือรับทราบความเสี่ยงต่อไป
- 9) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีการประเมินตนเองทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบผลประเมิน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 10) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง



นโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป



(นายอภิรุณ ปัญญาพล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)